

# Ciudades globales: ¿Un modelo exportable para Latinoamérica? Un estudio de caso de Costa Rica, México, Perú y Chile

## Global Cities: An Exportable Model for Latin America? A Case Study of Costa Rica, Mexico, Perú, and Chile

---

Stefany Araujo Jiménez<sup>1</sup>, Melissa Pitol García<sup>2</sup>, David Garnier Méndez<sup>3</sup> 

---

Fecha de recepción: 05-09-2024 | Fecha de aprobación: 29-11-2024

DOI: 10.63058/rhombus.v5i1.278

### Resumen

Este proyecto tiene como objetivo identificar y conceptualizar las mejores prácticas para la implementación de estrategias de ciudades globales en unidades latinoamericanas, considerando las características socioeconómicas, culturales y políticas de cada región. La hipótesis que se propone es que las estrategias que puedan ser utilizadas en una ciudad latinoamericana, variarán dependiendo del contexto y/o condición que se encuentre dicha ciudad. La cual se decidió utilizar una metodología mixta. Las técnicas utilizadas para el estudio fueron una encuesta y una entrevista. La encuesta destinada a la sociedad adulta que reside en alguna ciudad latinoamericana, conformada por 15 preguntas las cuales van desde preguntas cerradas hasta preguntas abiertas, obteniendo un n=101 acumulativo. Por otro lado, las entrevistas fueron aplicadas a personas funcionarias de gobierno en alguna ciudad de Latinoamérica. Se obtuvo como resultado una confirmación a la hipótesis planteada.

### Palabras clave

Ciudades globales, Latinoamérica, Infraestructura, Globalización, Desarrollo tecnológico, Cultura aspiracional, Desarrollo económico

---

<sup>1</sup> Universidad Autónoma de Sinaloa, Estudiante facultad de Derecho. Correo electrónico: [stefanyaraujo2702@gmail.com](mailto:stefanyaraujo2702@gmail.com)

<sup>2</sup> Universidad Veracruzana, Estudiante facultad de Administración en Negocios Internacionales. Correo electrónico: [pitolmelissa@gmail.com](mailto:pitolmelissa@gmail.com)

<sup>3</sup> Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología. Profesor de la Escuela de Relaciones Internacionales. Asesor del proyecto de investigación en el programa Delfín. Correo electrónico: [dgarnier@ulacit.ac.cr](mailto:dgarnier@ulacit.ac.cr)

## Abstract

This project aims to identify and conceptualize best practices for implementing global city strategies in Latin American units, considering the socioeconomic, cultural, and political characteristics of each region. The proposed hypothesis is that the strategies that can be used in a Latin American city will vary depending on the context and/or condition of that city. A mixed methodology was chosen for this purpose. The techniques used for the study were a survey and an interview. The survey, aimed at adult society residing in a Latin American city, consisted of 15 questions ranging from closed to open-ended questions, obtaining a cumulative n=101. On the other hand, interviews were conducted with government officials in various Latin American cities. The result confirmed the proposed hypothesis.

## Keywords

Global Cities, Latin America, Infrastructure, Globalization, Technological Development, Aspirational Culture, Economic Development

## Introducción

El derecho a la ciudad es como un grito y una demanda [...] [y] [...] no puede concebirse como un simple derecho de visita o como un retorno a las ciudades tradicionales. Solo puede ser formulado como un derecho transformado y renovado a la vida urbana. (Lefebvre, 1996, p. 64).

Henri Lefebvre, en su obra de 1968 “El Derecho a la Ciudad”, explora la importancia de los ciudadanos en la construcción del entorno urbano. Lefebvre y académicos contemporáneos como Michelle Acuto, de la Universidad de Bristol, Inglaterra, destacan el papel fundamental de los ciudadanos en la configuración de su bioma urbano. Ante la apremiante amenaza de los desafíos antropogénicos y el rápido crecimiento tecnológico y urbano a costa del medio ambiente, es crucial que estos habitantes urbanos tomen las riendas de su propio destino.

La creciente migración del campo a las ciudades durante los siglos XX y XXI, así como la creciente fuerza de la globalización, han llevado al surgimiento de nodos o vértices de la civilización humana conocidos como ciudades globales. Según Sassen (2005), estas entidades operan como "componentes estratégicos de la economía global" (p. 40); Simon Curtis (2014) agrega que las ciudades globales "se adaptan a la cambiante naturaleza de las relaciones económicas y sociales globales" (p. 175). Por lo tanto, se puede inferir que las ciudades globales son nodos a nivel global donde se produce la interacción humana en las dimensiones económica, financiera, social y política.

El surgimiento de las ciudades globales en el escenario internacional las ha convertido en actores clave en la lucha contra los problemas antropogénicos y transfronterizos. Sin embargo, no todas las ciudades globales son iguales, como lo demuestran los primeros pioneros en la materia, quienes describen que "no existe una única ciudad global, y en este sentido hay un marcado contraste con las antiguas capitales de los imperios" (Sassen, 2005, p. 30). Por lo tanto, a medida que surgen historias de éxito y casos de diferentes ciudades globales, es importante reflexionar sobre la disparidad existente entre estas entidades y su aparente confinamiento geográfico al Norte Global, con algunos casos aislados de éxito registrado en el Sur Global. Es importante destacar que no se infiere que estas entidades no existan en el Sur Global, sino que su primacía y prominencia en comparación con sus contrapartes en el Norte Global no es tan evidente, aunque están realizando esfuerzos significativos para cerrar la brecha. Es exactamente esta discrepancia que promueve indagar ¿cuáles son las mejores prácticas para la implementación de estrategias de ciudades globales en unidades latinoamericanas, considerando las características socioeconómicas, culturales y políticas de cada región?

Teniendo en cuenta que la mayoría de los estudios sobre ciudades globales se centran en unidades del Norte Global, es fundamental abordar y examinar investigaciones provenientes de la región del Sur Global. Además, la región latinoamericana experimenta actualmente un fuerte impacto de los problemas transfronterizos y antropogénicos modernos, por lo que sería crucial analizar cómo estas metrópolis podrían conceptualizar soluciones propuestas por sus pares. La brecha disciplinaria en torno a este tema crea una gran oportunidad para intentar llenar ese vacío mediante

una investigación empírica con dos casos de estudio, estos siendo elegidas ciudades de Costa Rica y de México.

La hipótesis de este estudio es que las mejores prácticas para la implementación de estrategias de ciudades globales en unidades latinoamericanas variarán significativamente según las características socioeconómicas, culturales y políticas de cada región. Esta hipótesis será probada mediante una investigación empírica que consta de cuatro fases: 1) Introducción, 2) Método, 3) Resultados y 4) Discusión, Análisis y Conclusiones.

Una ciudad global es una urbe que desempeña un papel crucial en el sistema económico internacional debido a su capacidad para influir en asuntos globales a través de su economía, política, cultura, y comunicación. Estas ciudades funcionan como nodos en la red de la economía global, conectando diferentes regiones del mundo y facilitando la interacción global. (Taylor et al., 2020). Estudiar la manera de incluir estrategias utilizadas en ciudades globales hacia otras de Latinoamérica que no lo están, es analizar el contexto actual en diferentes áreas que puedan aportar al desarrollo global. Es de suma importancia la creación de más ciudades globales alrededor del mundo, para poder evitar grandes barreras entre localidades desarrolladas y subdesarrolladas, impulsar la innovación y lograr la sostenibilidad a nivel global.

## Método

Para abordar de manera integral el fenómeno de la implementación de estrategias de ciudades globales en contextos latinoamericanos, se ha optado por una metodología de investigación mixta. Este enfoque metodológico integra la recopilación y análisis de datos cuantitativos (números, estadísticas) y cualitativos (historias, experiencias) en un solo estudio o en varios estudios dentro de un proyecto de investigación. Según Creswell y Plano (2018), la investigación mixta se define como "un diseño de investigación con una premisa filosófica y un enfoque metodológico; como tal, involucra la recolección, el análisis y la integración de datos cuantitativos y cualitativos en un solo estudio o en una serie de estudios. Su propósito es utilizar ambas formas de datos para proporcionar una comprensión más amplia de los problemas de investigación".

Para el objetivo de la investigación se diseñó una encuesta denominada "Implementación de Estrategias de Ciudades Globales en Ciudades Latinoamericanas", estructurada por 15 preguntas en la plataforma "Google forms", en las que se encontraban preguntas cerradas, preguntas abiertas y otras más utilizando la escala de Likert. Dicha encuesta fue aplicada a la sociedad adulta de diferentes ciudades de Latinoamérica dentro de los países en que se enfoca el estudio, que aún no son consideradas como ciudades globales. Se obtuvieron un total de n=101 acumulativa entre las ciudades bajo estudio (Ir a anexos, Tabla 1 "Resultados por Ciudades Latinoamericanas en encuesta").

También se creó y aplicó una entrevista destinada a personas funcionarias de gobierno dentro de dos de las ciudades latinoamericanas a las que fue aplicada la encuesta; San José, Costa Rica y Culiacán, México. Esta entrevista estuvo conformada por 10 preguntas abiertas y preguntas

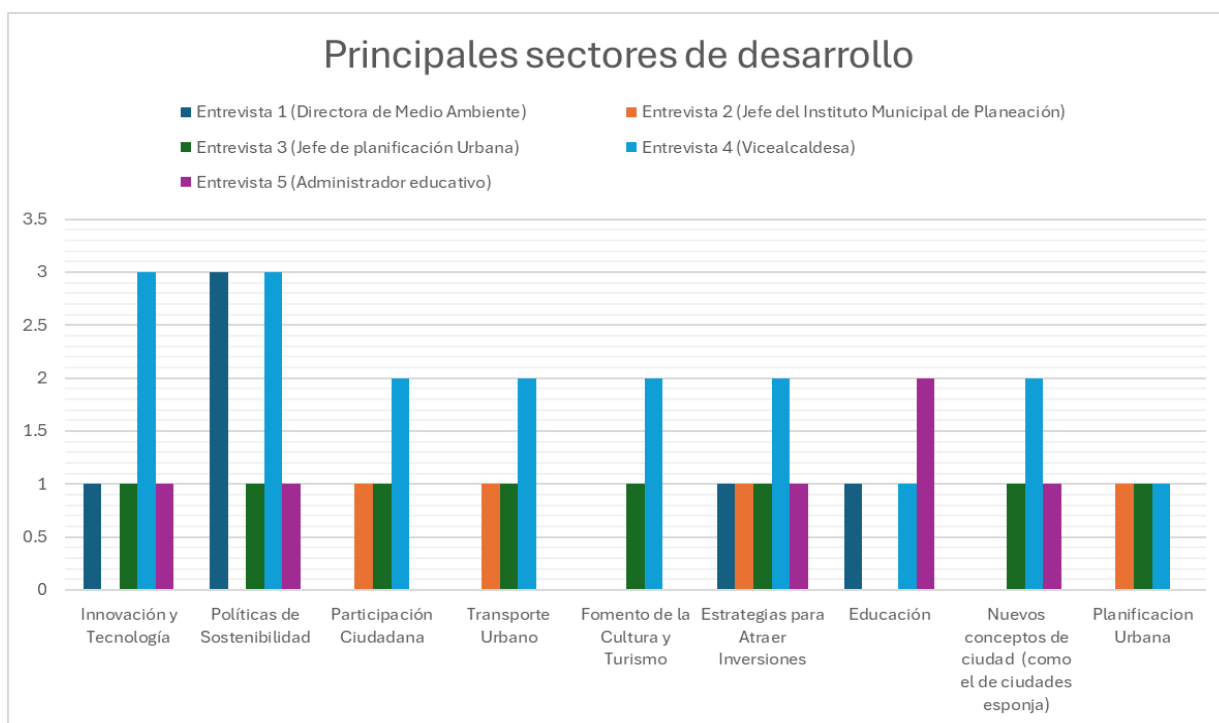
cerradas. Se obtuvo un n=5 acumulativo para ambas ciudades. (Ir a anexos, Tabla 2 “Personas funcionarias entrevistadas”). Los instrumentos se aplicaron entre el 15 y el 18 de julio de 2024.

## Resultados

Se presentan los resultados de la implementación metodológica.

Gráfica 1.

*Principales sectores de desarrollo. Entrevistas a funcionarios públicos*



Elaboración propia, 2024, con base en respuesta a la encuesta aplicada.

Esta grafica presenta una categorización de los principales temas que los funcionarios públicos abordaron durante las entrevistas, donde se visibiliza los principales sectores que las ciudades de Culiacán, México y Heredia, Costa Rica están priorizando para su desarrollo.

Los resultados obtenidos a partir de las entrevistas con personas funcionarias de gobierno, las cuales son: Cecilia Acosta Vega, directora de Medio Ambiente Municipal de Culiacán, y Emilio Alejandro Macedo Martínez, jefe del Instituto Municipal de Planeación Urbana de Culiacán, México, quienes compartieron sus experiencias desde la Secretaría de Desarrollo Económico de Culiacán (SEDECOM) y el Instituto Municipal de Planeación Urbana de Culiacán (IMPLAN), respectivamente. Además, se entrevistó a Alejandro Vallejos Ríos, jefe de Planificación Urbana y Ordenamiento Territorial de la Municipalidad de San Pablo; Erika Linares Orozco, Vicealcaldesa de la

Municipalidad de Santo Domingo; y un Administrador Educativo de la Municipalidad de San Pablo, últimos tres pertenecientes al cantón de Heredia, Costa Rica, quienes han proporcionado una visión integral sobre la implementación de estrategias de ciudades globales.

Por ejemplo, SEDECOM ha implementado trámites en línea para la protección ambiental, lo que ha facilitado la participación ciudadana y modernizado la administración pública. IMPLAN también ha destacado por la digitalización de servicios públicos y el uso de tecnologías avanzadas, como drones, para la planificación urbana. En San Pablo de Heredia, Alejandro Vallejos Ríos ha mencionado el uso de tecnologías avanzadas para cartografía y planificación, mientras que, en Santo Domingo, Erika Linares Orozco ha subrayado la importancia de la tecnología en la mejora de la calidad de vida, con énfasis en la digitalización de pagos.

SEDECOM e IMPLAN han mostrado un fuerte compromiso con la sostenibilidad. SEDECOM ha promovido la arborización y la educación ambiental, mientras que IMPLAN ha supervisado el uso adecuado de materiales de construcción y ha trabajado con la Junta de Agua Potable y Alcantarillado de Culiacán (JAPAC) y la Comisión Federal de Electricidad (CFE) para una gestión sostenible del agua. En San Pablo Heredia, se ha destacado la implementación de proyectos como jardines de lluvia y sistemas de captación de agua. Santo Domingo, por su parte, ha enfocado sus esfuerzos en la gestión de recursos hídricos y el reciclaje, aunque ha enfrentado desafíos debido a la centralización de políticas.

La participación ciudadana ha sido una práctica común en las localidades estudiadas. IMPLAN ha realizado consultas públicas y talleres para involucrar a los ciudadanos en la toma de decisiones sobre proyectos de infraestructura. Santo Domingo también ha llevado a cabo audiencias públicas, aunque la metodología de participación ciudadana aún necesita fortalecerse. Alejandro Vallejos Ríos ha mencionado talleres de participación comunitaria en San Pablo Heredia, asegurando que las necesidades de los ciudadanos se hayan considerado en los proyectos urbanos.

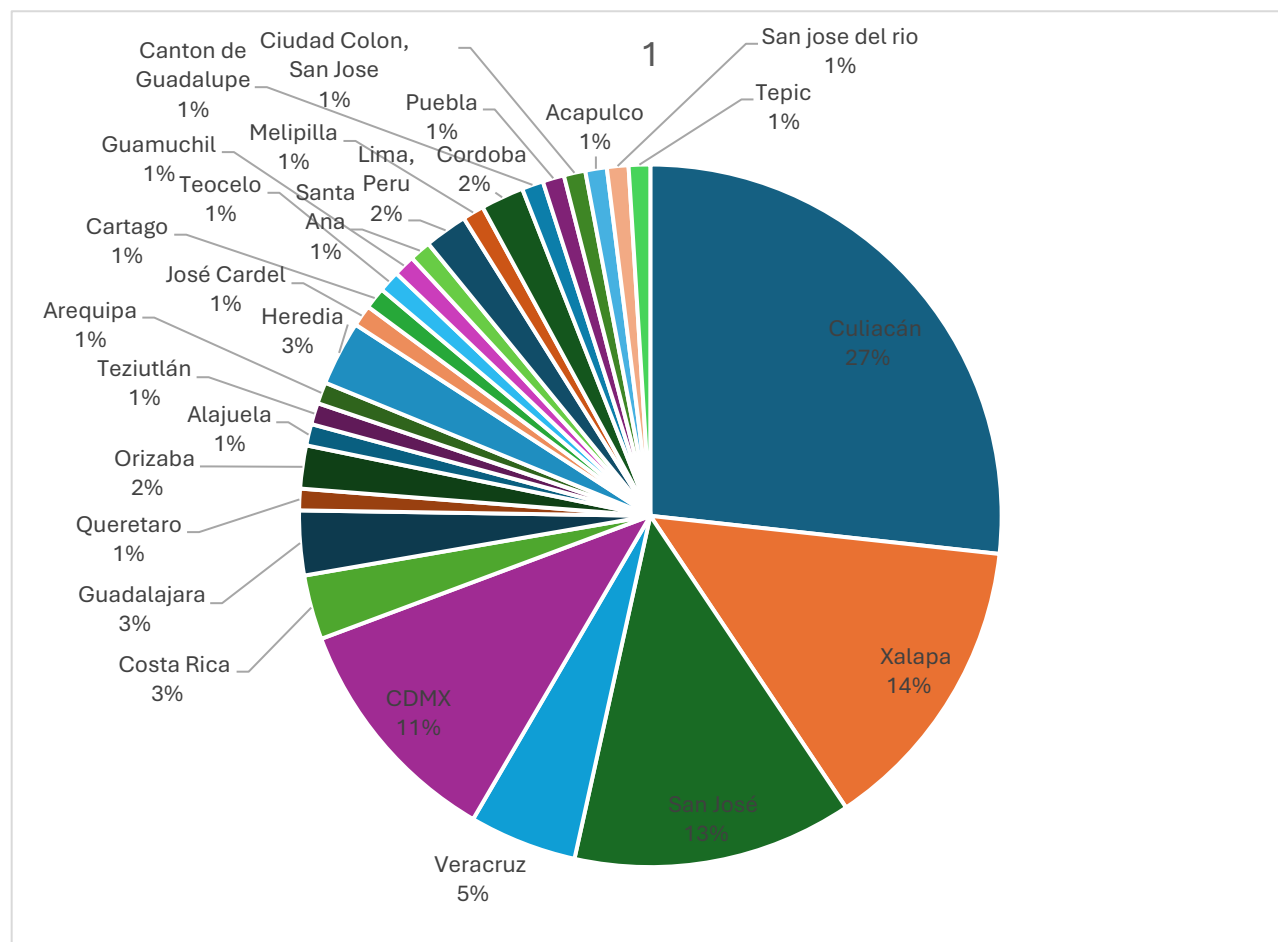
La gestión del transporte urbano ha representado un desafío significativo. IMPLAN ha trabajado en la planificación de rutas y la mejora de la infraestructura vial, colaborando con el gobierno para abordar la congestión vehicular. En Santo Domingo, la capacidad para regular el transporte público ha sido limitada debido a la centralización del sistema, y los planes de reorganización vial han enfrentado oposición. Alejandro Vallejos Ríos también ha mencionado la colaboración con el gobierno para mejorar la infraestructura vial en San Pablo Heredia.

El interés en los nuevos conceptos de ciudades ha variado entre las localidades. En San Pablo Heredia, se han implementado proyectos como jardines de lluvia y sistemas de captación de agua. En Santo Domingo, aunque se ha mostrado interés en estos conceptos, aún están en fase de desarrollo. En cambio, en Culiacán, México, la falta de familiaridad con estos conceptos avanzados reflejan la necesidad de promover y educar sobre la importancia de las estrategias de sostenibilidad urbana.

De la aplicación de la encuesta (ver resultados en anexos, Tabla 3. Encuesta “Implementación de Estrategias de estrategias de Ciudades Globales en Ciudades Latinoamericanas”), se puede observar los puntos de vista de 101 individuos ubicados en 27 ciudades diferentes dentro de cuatro diferentes países latinoamericanos; México, Costa Rica, Perú y Chile. Se destaca la preocupación de las personas en diferentes áreas, tales como: el medio ambiente, que dentro de ello se habla de la contaminación excesiva que existe; la falta de agua en su comunidad; la limpieza de la ciudad y el escaso uso de las energías verdes. También menciona la economía; este apartado es muy grande. Se habla desde la falta de empleos hasta en cómo el gobierno y la política hace un uso inconsciente y sin fundamento para la repartición de la riqueza y los recursos que se le debe brindar a la sociedad para vivir dignamente, como lo son los servicios básicos de vida, en donde también encajan otros campos, como la salud y la seguridad.

Además, se menciona mucho la pérdida de la cultura, que puede ser dada por la gentrificación y el turismo excesivo pero inconsciente, que se practica en la comunidad. De la mano se encuentra la educación y la cultura, expresando que no existe un gran apoyo por parte del Estado para impulsar la educación, ni las nuevas tecnologías, como en otros países. Referente a la infraestructura preocupan las inundaciones; al no tener buenas estructuras en calles, drenajes y alcantarillados, se crean inundaciones que luego dañan otras infraestructuras y tardan demasiado tiempo en volver a su normalidad. Se puede incluir también al transporte, ya que en los resultados se habla sobre una falta adecuada de transporte de calidad que ayuda a tener una mejor movilidad en la ciudad.

Gráfica 2.  
Ciudades latinoamericanas encuestadas



Elaboración propia, 2024, con base en respuesta a la encuesta aplicada.

## Discusión

Los resultados obtenidos a partir de las encuestas y entrevistas realizadas reflejaron claramente la diversidad de desafíos que han enfrentado las ciudades latinoamericanas al intentar adoptar y adaptar estrategias de ciudades globales. La percepción de los encuestados, quienes en su mayoría consideraron que sus ciudades estaban poco o medianamente desarrolladas, puso de manifiesto la existencia de un importante margen de mejora en aspectos clave como la infraestructura, la seguridad, la economía y el medio ambiente.

La infraestructura emergió como una de las principales preocupaciones. La falta de inversión adecuada y la planificación urbana insuficiente han generado problemas como inundaciones y deficiencias en el transporte. Ju (2021) destaca la importancia de la infraestructura urbana para el desempeño económico y la innovación, señalando que la conectividad interna y externa es crucial



para el desarrollo a nivel de ciudad. La implementación de estrategias de ciudades globales en este ámbito debería, por tanto, incluir una mayor inversión en tecnologías sostenibles y en la renovación de infraestructuras existentes para enfrentar los desafíos del cambio climático.

Por su parte, los temas sobre seguridad y salud también ocuparon un lugar destacado en las respuestas, lo que sugirió que cualquier estrategia global aplicada en estas ciudades debería considerar la necesidad de mejorar la seguridad ciudadana y los servicios de salud. La centralización de políticas, como se observó en algunos casos estudiados, ha limitado la capacidad de las ciudades para abordar estos problemas de manera eficaz, lo que sugirió una necesidad de descentralización y mayor autonomía local. Esto coincide con los hallazgos de Kaya, D. I. (2017), quien argumenta que la gestión eficaz del patrimonio y de las áreas urbanas históricas en ciudades globales requiere estrategias que integren tanto los aspectos culturales como los económicos y sociales.

La preocupación por la economía y la inversión reflejó la necesidad de crear un entorno favorable para el desarrollo económico local. Esto incluyó mejorar la competitividad de las ciudades y atraer inversiones extranjeras, al mismo tiempo que se fortalecieron las empresas locales. La implementación de estrategias globales podría haber incluido incentivos fiscales, desarrollo de infraestructura tecnológica, y la promoción de políticas que favorecieran la innovación y el emprendimiento. Fan (2023) sugiere que las ciudades globales deben abordar cuestiones globales como la justicia social, los derechos humanos y la sostenibilidad, lo que implica la necesidad de adaptar estrategias globales para promover el desarrollo económico y la inclusión social en contextos latinoamericanos. Por su parte, Janer & Gautier (2019) respaldan que la internacionalización de las entidades locales y su papel en la planificación territorial ofrecen una perspectiva sobre cómo las ciudades pueden integrar sus estrategias globales con sus necesidades locales. La diplomacia y la gestión internacional se presentan como herramientas cruciales para mejorar el desarrollo territorial.

La gestión del medio ambiente y el uso de energías renovables fueron temas recurrentes en las respuestas, lo que sugirió que las estrategias de ciudades globales deberían estar alineadas con los principios de sostenibilidad, promoviendo el uso de energías limpias, la gestión adecuada de los recursos hídricos y la implementación de prácticas que redujeran la huella ecológica de las ciudades. Esto es reforzado por Ju (2021), quien resalta la importancia de la conectividad y la infraestructura urbana en la formulación de políticas urbanas que promuevan la sostenibilidad.

La participación ciudadana ha sido fundamental para el éxito de cualquier estrategia de ciudad global. Los resultados mostraron que las ciudades que han involucrado a sus ciudadanos en la toma de decisiones lograron mayores avances en la implementación de políticas efectivas. Esto está en línea con los hallazgos de Kaya (2017), quien subraya la importancia de la participación pública en la gestión del patrimonio y la planificación urbana. Es esencial fomentar una cultura de participación y crear mecanismos que permitan a los ciudadanos influir en el desarrollo de sus

ciudades. En su estudio sobre la ciudad de Málaga Castro-Higueras y Pérez-Rufí (2021) analizan cómo las ciudades emergentes pueden evolucionar hacia ciudades globales mediante el fortalecimiento de su identidad cultural y creativa, demostrando la importancia del rol de los gobiernos locales en la adaptación y desarrollo de estrategias que posicionen a una ciudad en el ámbito global.

Una de las características más relevantes de esta investigación se encuentra en su capacidad para proporcionar un marco conceptual que facilite la implementación de estrategias de ciudades globales en el contexto latinoamericano, un tema que no se ha explorado a fondo en la literatura existente. Buzai (2020), analiza las megaciudades latinoamericanas, destacando la necesidad de nuevos conceptos para comprender las formas y contenidos actuales de estas ciudades en el contexto de la globalización. Por otra parte, la innovación de este estudio radica en su enfoque empírico, utilizando tanto datos cuantitativos como cualitativos para capturar una visión integral de las realidades urbanas en América Latina.

El planteamiento teórico se ha basado en la premisa de que las estrategias de ciudades globales, tal como se han desarrollado en contextos más avanzados, requieren adaptaciones significativas para ser efectivas en el entorno latinoamericano. Los datos obtenidos han permitido confirmar esta teoría, al demostrar que las ciudades en Latinoamérica enfrentan desafíos únicos que no siempre se abordan adecuadamente mediante la simple aplicación de modelos globales.

Con todo lo anterior, se puede sustentar la hipótesis de que las mejores prácticas para implementar estrategias de ciudades globales en ciudades latinoamericanas deben adaptarse a las características específicas de cada región. Las ciudades deben ajustar estas estrategias a su propio contexto, priorizando la infraestructura, la seguridad, la economía, el medio ambiente y la participación ciudadana para lograr un desarrollo que sea sostenible y justo.

## **Conclusiones**

La investigación ha demostrado que las estrategias de ciudades globales deben adaptarse a las condiciones específicas de cada región en Latinoamérica. Los datos obtenidos revelan que, aunque hay un interés y una disposición a adoptar estos modelos, la implementación exitosa depende de ajustar las estrategias a las características locales. Las ciudades estudiadas, como San José y Culiacán, han hecho avances en áreas como la digitalización y la sostenibilidad, pero enfrentan desafíos únicos que requieren soluciones personalizadas.

A partir de los resultados obtenidos, se ha aprendido que la transferencia directa de estrategias de ciudades globales del Norte Global a Latinoamérica no es viable sin modificaciones. Las particularidades de infraestructura deficiente, problemas ambientales, y centralización de políticas son factores clave que afectan la implementación. La investigación reveló que las ciudades deben priorizar la adaptación de estos modelos a sus contextos específicos, enfocándose en la inversión

en infraestructura, la sostenibilidad, y la participación ciudadana. Estas conclusiones se basan en la confirmación de la hipótesis inicial mediante datos empíricos y un análisis detallado de las experiencias locales.

### **Recomendaciones**

Para profundizar en este tema, se sugiere realizar estudios adicionales que amplíen el número de ciudades y países en Latinoamérica, para obtener una comprensión exhaustiva de las adaptaciones necesarias. Investigaciones futuras podrían explorar el impacto a largo plazo de las estrategias adaptadas y evaluar la efectividad de diferentes enfoques en contextos variados. Además, sería beneficioso incorporar análisis longitudinales para rastrear la evolución de las estrategias y sus resultados a lo largo del tiempo. Finalmente, se recomienda mejorar la metodología al incluir una mayor diversidad de técnicas de recolección de datos y análisis, para capturar de manera más completa las experiencias y necesidades locales.

### **Referencias**

- Buzai, G. D. (2020). *Megaciudades de América Latina: Conceptos, Modelos y Geografía de los Procesos de Estructuración Urbana*. CONICET Digital. <https://ri.conicet.gov.ar/handle/11336/168765>
- Castro-Higueras, A. y Pérez-Rufí, J.P. (2021). Cultura, tecnología y urbanismo: las bases para construir una ciudad global. El caso Málaga. *Revista Mediterránea de Comunicación*, 12(1), 65-76. <https://www.doi.org/10.14198/MEDCOM000022>
- Creswell, J. W., & Plano, V. L. (2018). *Designing and Conducting Mixed Methods Research* (3rd ed.). SAGE Publications.
- Curtis, S. (2014). Global cities and the transformation of the international system. *Review of International Studies*, 37 (4), 1923-1947. <https://doi.org/10.1017/S0260210510001099>
- Fan, C. C. (2023). Globalizing research on global cities and international business. *Journal of International Business Studies*, 55(28), 28-36. <https://doi.org/10.1057/s41267-023-00670-7>
- Janer, J. & Gautier, A. (2019). La internacionalización de las entidades locales y estrategia de planeación: una oportunidad para el desarrollo territorial. *Justicia*, 24(35), 121- 132. <https://doi.org/10.17081/just.24.35.3397>
- Ju, H. (2021). *Connectivity and innovation activities in global cities: Local, global, and infrastructural perspectives* (Doctoral dissertation, Temple University). <http://dx.doi.org/10.34944/dspace/6804>
- Kaya, D. I. (2017). *Global Heritage Cities: Managing Complexity of Cultural World Heritage Sites in Global Cities*. Oxford Brookes University.

- Lefebvre, H. (1996). *The right to the city* (E. Kofman & E. Lebas, Trans.). <https://theanarchistlibrary.org/library/henri-lefebvre-right-to-the-city.pdf>
- Sassen, S. (2005). The Global City: Introducing a Concept. *The Brown Journal of World Affairs*, 11(2), 27–43. <http://www.jstor.org/stable/24590544>
- Taylor, P. J., Derudder, B., Hoyler, M., & Ni, P. (2020). *Cities in globalization: Global city- regions, global networks and global governance*. Routledge.

## Anexos

Tabla 1.

*Resultados por Ciudades Latinoamericanas en encuesta*

Ciudades latinoamericanas	Porcentaje de respuestas
Culiacán	27%
Xalapa	14%
San José	13%
Veracruz	5%
CDMX	11%
Costa Rica	3%
Guadalajara	3%
Querétaro	1%
Orizaba	1%
Alajuela	1%
Teziutlán	1%
Arequipa	1%
Heredia	3%
José Cardel	1%
Cartago	1%
Teocelo	1%
Guamúchil	1%
Santa Ana	1%
Lima	2%
Melipilla	1%
Córdoba	2%
Cantón de Guadalupe	1%
Puebla	1%
Ciudad Colón	1%
Acapulco	1%
San José del Río	1%
Tepic	1%
Culiacán	27%

Elaboración propia, 2024, con base en respuesta a la encuesta aplicada.

Tabla 2.

*Personas funcionarias entrevistadas*

Ciudades latinoamericanas	Función pública de las personas entrevistadas
Culiacán, Sinaloa, México.	Directora de Medio Ambiente Municipal de Culiacán
	Jefe del Instituto Municipal de Planeación Urbana de Culiacán
San José, San José, Costa Rica.	Jefe de Planificación Urbana y Ordenamiento Territorial de la Municipalidad de San Pablo, Heredia
	Vicealcaldesa de la Municipalidad de Santo Domingo, Heredia
	Administrador educativo Municipalidad de San Pablo de Heredia

Elaboración propia, 2024, con base en respuesta a la encuesta aplicada.

Tabla 3.

Encuesta "Implementación de Estrategias de estrategias de Ciudades Globales en Ciudades Latinoamericanas"

Pregunta	Respuesta en preguntas cerradas y respuesta en preguntas abiertas por códigos	Porcentaje de respuesta
<b>1. ¿En qué ciudad de América Latina reside?</b>	Culiacán	27%
	Xalapa	14%
	San José	13%
	Veracruz	5%
	CDMX	11%
	Costa Rica	3%
	Guadalajara	3%
	Querétaro	1%
	Orizaba	1%
	Alajuela	1%
	Teziutlán	1%
	Arequipa	1%
	Heredia	3%
	José Cardel	1%
	Cartago	1%
	Teocelo	1%
	Guamúchil	1%
	Santa Ana	1%
	Lima	2%
	Melipilla	1%
Córdoba	2%	
Cantón de Guadalupe	1%	
Puebla	1%	
Ciudad Colón	1%	
Acapulco	1%	
San José del Río	1%	
Tepic	1%	
<b>2. En su opinión, ¿qué tan desarrollada está su ciudad en comparación con otras ciudades de América Latina?</b>	Muy poco desarrollada	8%
	Poco desarrollada	27%
	Medianamente desarrollada	44%
	Desarrollada	20%
	Muy desarrollada	1%
<b>3. ¿Ha oído hablar del término "estrategias de ciudades globales"?</b>	Sí	50%
	No	50%
<b>4. Si ha oído hablar del término, ¿en qué medida cree que se están implementando estrategias de ciudades globales en su ciudad? (Solo responder si contestó "Sí" a la pregunta anterior)</b>	No se están implementando en absoluto	32%
	Se están implementando en pequeña medida	43%
	Se están implementando en cierta medida	23%

	Se están implementando en gran medida	1%
	Se están implementando completamente	1%
<b>5. En su opinión, ¿cuáles son los tres aspectos más importantes que las ciudades latinoamericanas deberían considerar al implementar estrategias de ciudades globales?</b>	Infraestructura	20%
	Seguridad/Salud	15%
	Economía/Inversiones/Negocios locales/Política	32%
	Tecnología/Educación/Cultura/Desarrollo	17%
	Transporte	4%
	Turismo/Gentrificación	1%
	Medio Ambiente / limpieza/Energías verdes	11%
	Mala implementación o incompleta	0%
	Ninguna/Desconocimiento	0%
<b>6. ¿Cómo cree que las estrategias de ciudades globales podrían beneficiar a su ciudad?</b>	Infraestructura	7%
	Seguridad/Salud	8%
	Economía/Inversiones/Negocios locales/Política	54%
	Tecnología/Educación/Cultura/Desarrollo	18%
	Transporte	3%
	Turismo/Gentrificación	5%
	Medio Ambiente / limpieza/Energías verdes	2%
	Mala implementación o incompleta	0%
	Ninguna/Desconocimiento	3%
<b>7. ¿Qué preocupaciones tiene sobre la implementación de estrategias de ciudades globales en su ciudad?</b>	Infraestructura	6%
	Seguridad/Salud	4%
	Economía/Inversiones/Negocios locales/Política	24%
	Tecnología/Educación/Cultura/Desarrollo	11%
	Transporte	0%
	Turismo/Gentrificación	9%
	Medio Ambiente / limpieza/Energías verdes	11%
	Mala implementación o incompleta	19%
	Ninguna/Desconocimiento	16%
<b>8. ¿Qué mejoras le gustaría ver en términos de servicios públicos como agua, electricidad y recolección de basura?</b>	Infraestructura	15%
	Seguridad/Salud	4%
	Economía/Inversiones/Negocios locales/Política	26%
	Tecnología/Educación/Cultura/Desarrollo	4%
	Transporte	4%
	Turismo/Gentrificación	0%
	Medio Ambiente / limpieza/Energías verdes	46%
	Mala implementación o incompleta	0%
	Ninguna/Desconocimiento	1%

9. En general, ¿cree que las estrategias de ciudades globales son una buena idea para las ciudades latinoamericanas?	Sí	97%
	No	3%

10. ¿Qué tan satisfecho está con la calidad de vida en su ciudad?	Muy insatisfecho	1%
	Insatisfecho	22%
	Neutral	49%
	Satisfecho	27%
	Muy satisfecho	1%
11. ¿En qué medida cree que su ciudad es atractiva para las inversiones extranjeras?	Muy poco atractiva	13%
	Poco atractiva	21%
	Neutral	32%
	Atractiva	24%
	Muy atractiva	10%
12. ¿Qué tan bien cree que su ciudad está conectada con otras ciudades del mundo en términos de transporte y comunicaciones?	Muy mal conectada	8%
	Mal conectada	24%
	Neutral	32%
	Bien conectada	32%
	Muy bien conectada	4%
13. ¿Qué tan orgulloso se siente de ser residente de su ciudad?	Muy poco orgulloso	2%
	Poco orgulloso	7%
	Neutral	39%
	Orgulloso	28%
	Muy orgulloso	24%
14. ¿En qué medida cree que las estrategias de ciudades globales podrían mejorar la calidad de vida en su ciudad?	En nada	0%
	En poca medida	2%
	En cierta medida	22%
	En gran medida	54%
	Completamente	22%
15. ¿Qué tan dispuesto estaría a apoyar la implementación de estrategias de ciudades globales en su ciudad?	Muy poco dispuesto	0%
	Poco dispuesto	3%
	Neutral	12%
	Dispuesto	51%
	Muy dispuesto	34%

Elaboración propia, 2024, con base en respuesta a la encuesta aplicada.



Tabla 4.

*Entrevista. Implementación de Estrategias de estrategias de Ciudades Globales en mi Ciudad Latinoamericana*

Ciudad latinoamericana	Nombre de la persona entrevistada	Función Pública
Culiacán, Sinaloa, México.	Cecilia Acosta Vega	Directora de Medio Ambiente Municipal de Culiacán
Pregunta	Respuesta	Aplicación extra en caso de desconocimiento
1. ¿Ha escuchado hablar del término “estrategias de ciudades globales”?	No.	Se refiere a planes y acciones diseñados por las autoridades locales y los líderes de las ciudades globales; tales como Nueva York, Londres, Hong Kong, entre otras; implementados para fortalecer la posición de una ciudad como un centro global influyente en aspectos de desarrollo económico, infraestructura, cultura y atracción turística, sostenibilidad y protección ambiental, y gobernanza, y colaboración internacional.
2. ¿Cuáles son las principales industrias o sectores económicos en los que se está enfocando la ciudad para estimular el crecimiento económico?	No contestó, debido a ser de un área diferente a su jurisdicción.	
3. ¿Qué estrategias están implementando para atraer inversiones y crear más oportunidades de empleo?	No contestó, debido a ser de un área diferente a su jurisdicción.	
4. ¿Qué iniciativas están promoviendo para fomentar la cultura local y el turismo en la ciudad?	Hacemos campañas de arborización con árboles regionales. Estos se buscan plantar en diferentes zonas de la ciudad y preservarlos por el mayor tiempo posible. Siendo necesario tenerlos en mantenimiento todo el primer año de vida al plantarlos. Las evidencias se suben a una plataforma en internet abierta al público en general.	
5. ¿Qué papel juega la innovación y la tecnología en el desarrollo futuro de la ciudad? Por ejemplo, alguna iniciativa relacionada con la digitalización de servicios públicos.	Cuando una persona quiere realizar trámites como reportar la tala de un árbol sin autorización, esto se puede hacer en línea, al igual que recibir otro tipo de tramites de los que se encarga esta administración.	
6. ¿Cómo involucran a los ciudadanos en la toma de decisiones y la planificación urbana?	No contestó, debido a ser de un área diferente a su jurisdicción.	
7. ¿Cómo planean abordar los desafíos de transporte urbano y congestión vehicular?	No contestó, debido a ser de un área diferente a su jurisdicción.	

8. ¿Cuáles son las políticas de la ciudad en cuanto a sostenibilidad y protección ambiental?	Cada año se realizan planes de acción, entre los cuales se implementan talleres en las escuelas para promover en los niños el cuidado del medio ambiente, informarlos de la contaminación y el cambio climático, al igual que en instituciones que soliciten el servicio, para hablar sobre los mismos temas. También promovemos que sea prohibido el plástico de un solo uso.	
9. ¿Ha escuchado hablar sobre las ciudades esponja?	No.	Se refiere a las ciudades que tienen un enfoque urbanístico que busca mitigar los efectos de las inundaciones y mejorar la gestión del agua de la ciudad. En lugar de depender principalmente de sistemas de drenaje
		tradicionales, las ciudades esponjas utilizan una combinación de técnicas naturales y construidas para absorber, retener, filtrar y reutilizar el agua de lluvia de manera sostenible.
10. ¿Considera que se implementa dicha práctica en nuestra ciudad?	No contestó, debido a ser de un área diferente a su jurisdicción.	

Elaboración propia, 2024, con base en respuesta a la encuesta aplicada.

Tabla 5.

*Entrevista. Implementación de Estrategias de estrategias de Ciudades Globales en mi Ciudad Latinoamericana*

Ciudad latinoamericana	Nombre de la persona entrevistada	Función Pública
Culiacán, Sinaloa, México.	Emilio Alejandro Macedo Martínez	Jefe del Instituto Municipal de Planeación Urbana de Culiacán
Pregunta	Respuesta	Aplicación extra en caso de desconocimiento
1. ¿Ha escuchado hablar del término “estrategias de ciudades globales”?	Sí, como en otros países extranjeros. Tenemos inversionistas dentro de la ciudad, para poder llevar a cabo planes que nos posicionen en un nivel más alto como ciudad.	
2. ¿Cuáles son las principales industrias o sectores económicos en los que se está enfocando la ciudad para estimular el crecimiento económico?	No contestó, debido a ser de un área diferente a su jurisdicción.	
3. ¿Qué estrategias están implementando para atraer inversiones y crear más oportunidades de empleo?	No contestó, debido a ser de un área diferente a su jurisdicción.	
4. ¿Qué iniciativas están promoviendo para fomentar la cultura local y el turismo en la ciudad?	No contestó, debido a ser de un área diferente a su jurisdicción.	

5. ¿Qué papel juega la innovación y la tecnología en el desarrollo futuro de la ciudad? Por ejemplo, alguna iniciativa relacionada con la digitalización de servicios públicos.	No contestó, debido a ser de un área diferente a su jurisdicción.	
6. ¿Cómo involucran a los ciudadanos en la toma de decisiones y la planificación urbana?	Se realizan consultas públicas, al público en general, tanto niños, adolescentes y adultos, sobre nuevas iniciativas para construcciones en la ciudad; como una que se tiene actualmente en la salida norte de la ciudad, para un puente subterráneo que va a lograr que disminuya el tráfico en esa zona.	
7. ¿Cómo planean abordar los desafíos de transporte urbano y congestión vehicular?	Por medio de este departamento se ha resaltado la necesidad de diferente uso de las rutas de los transportes urbanos hacia la unidad que le corresponde, aunque no se han obtenido muchas respuestas.	
8. ¿Cuáles son las políticas de la ciudad en cuanto a sostenibilidad y protección ambiental?	No contestó, debido a ser de un área diferente a su jurisdicción.	
9. ¿Ha escuchado hablar sobre las ciudades esponja?	Sí.	
10. ¿Considera que se implementa dicha práctica en nuestra ciudad?	Sí e incluso hacemos llamados de atención a las construcciones que no cuidan los materiales con los que trabajan y utilizan concreto en cualquier lugar, cuando hay una alternativa más verde. Pero hay zonas de la ciudad que dirigen el agua de lluvia hacia un lugar en donde es almacenada y se puede reutilizar.	

Elaboración propia, 2024, con base en respuesta a la encuesta aplicada.

## Tabla 6.

### **Entrevista. Implementación de Estrategias de estrategias de Ciudades Globales en mi Ciudad Latinoamericana**

Ciudad latinoamericana	Nombre de la persona entrevistada	Función Pública
San José, San José, Costa Rica.	Alejandro Vallejos Rios	Jefe de Planificación Urbana y Ordenamiento Territorial de la Municipalidad de San Pablo, Heredia.
Pregunta	Respuesta	Aplicación extra en caso de desconocimiento
1. ¿Ha escuchado hablar del término “estrategias de ciudades globales”?	Sí.	

<p>2. ¿Cuáles son las principales industrias o sectores económicos en los que se está enfocando la ciudad para estimular el crecimiento económico?</p>	<p>Acaba de entrar en vigor el plan regulador a partir del 20 de mayo de este año y hay un enfoque bastante digamos de una de las de las zonas que más se desarrollaron es el área celeste que está en el mapa que pasa a ser zona industrial hacer zona de empleo, quiere decir eso que se convierte en una pequeña que como una especie de ultra pack zona digamos de ese tipo zona franca donde puedes tener edificios oficinas y quiere decir eso san Pablo anteriormente no tenía un uso de suelo o un espacio de suelo donde podrás traer a Microsoft por ejemplo a ahora el área de zona empleo unidos son las áreas donde se puede traer este tipo de infraestructura eso hace que obviamente la el desarrollo del cantón pueda ya empezar a meterse en otras coordenadas un poco más ambiciosas y el resto es una parte de arriba que es el sector de las cruces que después del río Bermúdez eso es un área que está relacionada a que el tipo de comercio se vaya más a un comercio del turismo ecológico en turismo comunitario verdad porque son áreas de protección agrícola y áreas agroecológicas que permiten desarrollar comercio pasado en temas ambientales entonces van a ver hoteles boutique comentas ambiental viveros y otro tipo digamos de comercios que enfoca obviamente en ese caso el desarrollo de si ves el cartón está desarrollando tu salas cada una la va a ser más empresarial y la otra la va a ser más ambiental.</p>	
--	---	--

<p>3. ¿Qué estrategias están implementando para atraer inversiones y crear más oportunidades de empleo?</p>	<p>Bueno el uno el de los temas más importantes es el cambio del uso del suelo verdad con la implementación del plan regulador del plan regulador obviamente abre una posibilidad muy bonita que es que ya todo el uso del suelo de san Pablo, quiere decir eso todo el uso de suelo permite comercio la única diferencia es que permitir comercio en distintas categorías por ponerte un ejemplo en las áreas al presidenciales que son las amarillas anteriormente no se permitían comercio porque es zona residencial, ahora sí se permite comercio se permiten 2 tipos de comercio son venta de bienes y prestación de servicios se puede poner una ventanita de comida puede poner un consultorio de psicología eh y puede hacer cualquier tipo de comercio virtual entonces eso ya permite que cualquier persona dentro de su casa o su espacio puedan ejecutar un poco más de posibilidades que anteriormente no se podían, abre la posibilidad de generar más empleos. Lo que son los otros predios grandes lo que está permitiendo es que, predios que estaban condenados, por ejemplo la zona de las cruces genera este cuadrante urbano que ahora tiene el derecho de desarrollar vivienda, condominios verticales, todo va mucho la verticalidad, anteriormente solo se podía construir una casa, entonces algo que ha cambiado mucho es eso, esos parámetro han permitido que los dueños de esos predios pueden desarrollarse con las actividades agroecológicas el que es el verde claro las geológicas son las que permiten tener comercios asociados a la potencia económica el área celeste obviamente que es el área que ahora tiene una mayor capacidad en este caso venir a comercio pero también nuevamente permite vivienda anteriormente no permitió vivienda, ahora se permite tener edificios verticales todo va muy bien a la verticalidad, el plano que apuesta a la verticalidad de calidad aproximada de que ya los edificios más altos que se van a poder desarrollar van a hacer edificios de 6 pisos ya no se pueden desarrollar demás pisos digamos como Altamira región 14 ya eso no se puede, la idea es obviamente liberar suelo y poder permear un poco de lo que es lo que tal vez no se desarrolló en el centro que está ampliamente urbanizado.</p>	
<p>4. ¿Qué iniciativas están promoviendo para fomentar la cultura local y el turismo en la ciudad?</p>	<p>Sí bueno pues basado en eso y una de las cosas que tiene el plan también que el plan fortalece es que todas las áreas que están en rojo que se ven como achuradas en rojito, pero realmente es como una mallita, son todas áreas de renovación urbana, el plan regulador está buscando regular suelo dentro de las áreas que mas se desarrollaron y poder genera renovación urbana. Está asociado algunos proyectos verdad somos asociados a mueve y a TEU que son 2 iniciativas gubernamentales que entraron con el tema del tren</p>	

	<p>y la movilidad universal y el tema del tren urbano interurbano eléctrico entonces somos 15 municipalidades que están asociadas a ese planteamiento y nosotros recibimos presupuesto y también tenemos presupuesto de egresos desarrollo desarrollando todo el tema de aceras calles espacio público ahorita estamos con un proyecto que haya entrada al cantón es decir pues al ver que está detrás tuyo así que está ahí y somos con el tema de la estación del tren que está allá abajo que es la de Miraflores eh y entonces lo que se está buscando es generar un proyecto de pacificación vial donde ya se crearon las 2 bahías ahí ya están marcadas entre un proyecto que está ahorita en desarrollándose y todo el tema y el pública iluminación entonces lo que se está buscando es empezar a generar el proyecto de esta magnitud tienen que ver con espacio público de estancias espacios de colectividad y poder replicar ese mismo esquema en otros sectores siguiente proyecto que va enfocado en muy parecido a esto es en la Cordero que esta, sabes cuál, qué van a rematar con el tema del tren todo eso también se hace el tema para consumir por qué porque ya en contraloría está por punto lo muy poco muy poco aprobarse el tema del comercio al aire libre entonces ya se buscaba bien incentivar a los comercios empresarios puedan sacar sus mesas o sillas que haya una vereda, jardines haya espacio público de calidad entonces esto es lo que se está buscando ahora este proyecto de aquí abajo y le va a generar una plusvalía a un montón de comercios que están allá afuera entonces la entrada que es de la iglesia, al más o menos, todo eso se está remodelando, está en proceso y este año tiene que estar terminado.</p>	
<p>5. ¿Qué papel juega la innovación y la tecnología en el desarrollo futuro de la ciudad? Por ejemplo, alguna iniciativa relacionada con la digitalización de servicios públicos.</p>	<p>Nosotros tenemos que casi todos los servicios digitalizados todos pueden accederlos de la página web hoy vez no es no están muchos digitalizados de puntualiza que todos los seres de la web que hay algunos que hay que imprimirlos está buscando en eso con lo que es el plan regulador y esto hace que todos los documentos los tenemos digitalizados aquí Jorge bien es el que se encarga de actualizar todo lo que son mapas, todas las cartografías, Jorge montó un archivo muy potente que es tener todas las calles, todos los predios tienen fotografías, podemos ver de una lado a otro con fotografías 360 y también Jorge ahora lleva levantado varios sectores de San Pablo, creo que no en su totalidad pero hola por lo menos</p>	
	<p>el 70% de san Pablo se ha levantado en dron, el dron te permite generar topografía realmente son bastante son ya aspectos muy tecnológicos verdad es lo que estamos es pues intentando es que todas las capas coinciden en un solo documento y eso ya creo que ningún municipio en país lo tiene.</p>	

<p>6. ¿Cómo involucran a los ciudadanos en la toma de decisiones y la planificación urbana?</p>	<p>Nosotros lo que hemos estado intentando hacer es que cada proyecto sea una infraestructura pública de punto de vista sea un parque férreo, un parque de infraestructura pública espacio público abierto se hace un planteamiento primero de la de participación ciudadana se hacen talleres de participación ciudadana con la comunidad nos establecemos aquí se hacen unas notificaciones en se menciona a las personas que están involucradas en el proyecto y se desarrolla el taller que ya hemos desarrollados 2 en la biblioteca y en el centro cultural ahí se hacen los talleres para poder decirle a la gente qué es lo que se quiere hacer sí que ellos participen del proceso para entender las necesidades que tienen yo partir de eso poder extraer información sensible de cuál es la necesidad de las personas impactadas con el proyecto y después hace un taller de validación de la propuesta y ese taller de validación termina después haciéndose una resolución digamos arquitectónica que se puede olvidar y que obviamente sufre modificaciones verdad sí que hay otras cosas pero ya queda un lineamiento y un y un parámetro Claro de qué fue lo que se quiso y que fue lo que se me compartió que fue lo que la gente también dictó para iniciar.</p>	
<p>7. ¿Cómo planean abordar los desafíos de transporte urbano y congestión vehicular?</p>	<p>Bueno eso el compañero Andrés el ser uno de los encargados es el que se encarga en dar todo lo que licitaciones todo lo que tiene que ver con la parte vial y el desarrollo de cabos de aceras y estructura es importante contabilizar de que muchas de las calles o el ejemplo esta calle es la 115 de la iglesia es una calle nacional, no nos corresponde la municipalidad no tiene ingresos. Lo que hacemos que estamos ejecutando obras de espacio público, se notifica para que el MOPT venga y pueda poner la capa asfáltica. Somos como mediadores pero eh lo que el cantón se hace es que el cantón está desarrollando obviamente utilizando el presupuesto el 8114 para implementar la mayoría de las calles soluciones, vamos viendo cuales son las calles que lo más importante es que se van generando obviamente ese presupuesto se tienen que ir pasando por año puede todo a la misma vez y anualmente se hace un plan de trabajo se hace una notificación a todos los vecinos de todas las personas que el proyecto se va a ejecutar y bueno y ahí eso es un parte de un proceso ahora lo que estamos haciendo es una cuantificación de cuántas calles se han terminado para ver cuáles son las que hacen falta para generar toda para para generar toda la conectividad.</p>	

<p>8. ¿Cuáles son las políticas de la ciudad en cuanto a sostenibilidad y protección ambiental?</p>	<p>En nuestro caso, con el plan regulado, el plan regulador ahora viene con todo un anexo, que es el anexo de prácticas incentivables, entonces las personas que tiene un predio van a tener la tabla donde tienen su la cobertura, la altura, la edificación y van a tener dos líneas, una línea base que es con la que ellos no aplican ninguna de esas prácticas incentivables tienen derecho a un cierto porcentaje de desarrollo pero si aplican el plano mejorado está aplicando prácticas sentido tienen derecho a optar por métodos de edificación para por más posibilidades digamos de mejora dentro de los parámetros de área permeabilidad y huella. Entonces las prácticas incentivables todas están asociadas con prácticas sostenibles, para ponerte un ejemplo la práctica incentivable es que un desarrollador cuando va a desarrollar un condominio deja si dejas 20% de del del lote con y siembra árboles obviamente bajo la paleta de árboles que se le indique son ambiental y pues un árboles del cantón o para la formulación la zona él va a tener un porcentaje de práctica incentivaba entonces ese eso es una práctica otra práctica es ese utilizaban plantas hostilizar estrategia de tratamientos en vez de pozas sépticas, utilizar energías como por ejemplo energéticas como paneles solares calentadores solares, donar espacio público enfrente de calle para poder tener más área pública y áreas de arborización hay espacio público de interacción entre la fachada y el espacio público eso también son prácticas esenciales entonces todo eso que genera la dinámica de suelo que genera aspectos ambientales son parte de los incentivos que el plan regulador da y queda una negociación los dueños de predios a que puedan optar por más metros cuadrados en este caso en edificación.</p>	
<p>9. ¿Ha escuchado hablar sobre las ciudades esponja?</p>	<p>No.</p>	<p>Se refiere a las ciudades que tienen un enfoque urbanístico que busca mitigar los efectos de las inundaciones y mejorar la gestión del agua de la ciudad. En lugar de depender principalmente de sistemas de drenaje tradicionales, las ciudades esponjas utilizan una combinación de técnicas naturales y construidas para absorber, retener, filtrar y reutilizar el agua de lluvia de manera sostenible.</p>



<p>10. ¿Considera que se implementa dicha práctica en nuestra ciudad?</p>	<p>Ahorita hay un proyecto que es generar unos espacios, unos tragantes que son como jardines que los vamos a ejecutar el otro año no son como 100000000 de colones más o menos en infraestructura que no se ve solo una los Jardines y hay un aquí en el parque en toda el ala el parque que está aquí, como una especie de captador de agua que tiene muchos metros cúbicos, que va a hacer poroso que es sostenible y que toda esa agua se va a retener ahí y esa agua que se retuvo allí se le va a colocar un hidrante, como una bomba que nos va a servir para el riego del parque y la utilización para bomberos, seremos la primera muni en utilizar un hidrante de ese tipo. Es una gran caja de registro que acumula toda el agua.</p> <p>Nosotros lo vamos a implementar, belén también implementa este tipo de proyectos. No se ha implementado de una forma eficaz, no hubo una planeación clara en esas alternativas por algo se opta ahora por una tecnología que llega a colaborar y darle soporte a esa problemática.</p>	
---	--	--

Elaboración propia, 2024, con base en respuesta a la encuesta aplicada.

Tabla 7.

*Entrevista. Implementación de Estrategias de estrategias de Ciudades Globales en mi Ciudad Latinoamericana*

Ciudad latinoamericana	Nombre de la persona entrevistada	Función Pública
San José, San José, Costa Rica.	Erika Linares Orozco	Vicealcaldesa de la Municipalidad de Santo Domingo, Heredia.
Pregunta	Respuesta	Explicación extra en caso de desconocimiento
1. ¿Ha escuchado hablar del término “estrategias de ciudades globales”?	Sí.	

<p>2. ¿Cuáles son las principales industrias o sectores económicos en los que se está enfocando la ciudad para estimular el crecimiento económico?</p>	<p>En el tema del crecimiento económico, tener en claro que son municipios tan pequeños, muchas veces los municipios están focalizados en determinadas actividades, no tenemos como todo para focalizar para focalizar es un poco digamos a pesar de que la la producción nacional se concentra en la GAM lamentablemente la mayoría producción digamos Santo Domingo por términos de uso de suelo no hay de todas las industrias. Porque es la parte rural, tenemos principalmente servicios, comercio digamos que eso es principalmente es lo más fuerte de los sectores económicos, tenemos algo poco de industria, tenemos algunas empresas focalizadas, pero no son el nivel por ejemplo Belen o Heredia. Tenemos un pequeño parque industrial que está ahí en la Valencia, entonces si nosotros queremos impulsar el desarrollo económico, tenemos que enfocarnos en temas de servicios y tecnología. Cosas menos impactantes en términos ambientales que requieran menos uso de suelo porque somos un cantón pequeño, no podemos potencial algo que le de un uso intensivo de la tierra. Nuestro foco es fomentar el tema del emprendimiento local, principalmente servicios, hospitalidad también, Santo Domingo es un lugar donde las personas vienen o ciudad dormitorio para mucha gente por su ubicación estratégica que se tiene de la ciudad porque no hay fuente de empleo masiva. Pero sí hay muchas actividades que se quieren emprendedores para dotar de servicios a gente para que aparte de ser dormitorios también en muchos compras acá todo lo que tenés que hacer pues todo lo que es servicios y emprendimientos para el tipo tenemos una línea que de un fortalecimiento culturales para que sea todo el tema gastronómico cultural somos el cantón que tiene pero por kilómetro cuadrado más cantidad de casos de Adobe y bahareque En el país verdad el poco territorio tenemos muchas. Hay muchas gentes jóvenes que están haciendo emprendimientos novedosos incluso un tema de tecnología con la cultura, otra cosa que se está impulsando en todos estos temas en el comercio sobre ruedas ser hará un evento para promover todo estos foodtruck, más servicio, más comercio, más para las personas para sus necesidades. Digamos que ya como servicios institucionales, cuando hablamos de modelos de desarrollo económico local, estamos hablando de cuáles son las actividades que generan lucro para las personas y que satisfagan las necesidades, esta perspectiva tiene que ser inclusiva para que pueda permitir a cualquier persona que pueda emprender.</p>	
<p>3. ¿Qué estrategias están implementando para atraer inversiones y crear más oportunidades de empleo?</p>	<p>tengo una limitación, yo no puedo como municipalidad porque yo no puedo decir traigo a estos que son expertos en robótica y aquí ya comenzamos las escuelas de robótica porque el</p>	

	<p>ministerio presente en la competencia yo no tengo yo no puedo ni decirle que lo quiero en un lapso específico por qué es la competencia a diferencia son municipios como México como Argentina que son federales donde el municipio puede agarrar y moverlas entonces tengo una limitación reproducelo inversiones. Con todo este contexto lo mejor que yo puedo hacer es simplificar tramites, que uno de los retos que tenemos para que las que vayan a venir incluso políticas nacionales, nosotros tenemos alianza con procomer para que vengan que por lo menos los que vengan en Santo domingo y digan que rápido sacar los permisos, otra cosa nosotros damos el servicio de agua potable, tenemos buen servicio de agua potable que es una cosa pero la electricidad no tenemos nada que ver y si ahorita la industria requiere de electricidad en toda esa zona, digamos para que vea que la labor de la municipalidad en cuestión de inversiones no es tan independiente como se cree, sino que es necesario analizar sobre sus competencias que se puede hacer, mejorar los tramites, tener mejoramiento de vías de comunicación, fomentar bolsas de empleo pero pueden llegar industrias que contratan poca gente, industrias tecnológicas que solo tengan trabajando a 5 muchachos conectados con el mundo.</p>	
<p>4. ¿Qué iniciativas están promoviendo para fomentar la cultura local y el turismo en la ciudad?</p>	<p>En la cultura local lo vemos a través de recuperar a alianzas hay varios grupos que han ido surgiendo para el tema cultural de ese tipo de patrimonio tenemos una asociación que se llama adepa qué es una asociación cultural hoy de patrimonio arquitectónico que incluso tenemos cursos enseñándole a las personas como se hace el Adobe, la historia sobre los estructuras de edificios de edificaciones arquitectónicas del cantón estamos con todo esto para hacer la ruta de toda la cultura de Santo Domingo, como pasar el día para ofrecer como pasajes de un día como rutas para conocer Santo Domingo y ese tipo de ideas, la otra es eso y promover un turismo digamos cultural arquitectónico en Santo Domingo. turístico se aprobó hace como 1 año el comercio al aire libre hola para poder permitir que los negocios puedan poner sus banquitas afuera en época de verano y para eso el tema es el diseño de las ciudades es importantísimo por qué entonces estamos buscando cómo peatonalización más en caso centrados usted ve eso en frente lo que se acaba de hacer las personas se molestaron porque les quitamos un carril de calle porque somos muy carros centristas digamos en este país y en general en muchos lugares, en general cuando haces cosas para lograr que la gente cambie que camine y puedas hacer esas estrategias digamos de turismo eventos culturales y hacer la ciudad más accesible a la gente de manera más inclusiva las personas se preguntan y dónde están los carros. Esto suponiendo que eres una persona con una</p>	

	<p>movilidad normal ahora tenemos que imaginar una persona con discapacidad que están saltando si es difícil para una persona que no tiene problemas de movilidad estar saltando de una calle a otra ahora imagínate las personas con discapacidad volviendo un poco al tema de que estrategias para promover turismo y todo bueno remodelar la ciudad nosotros tenemos que cambiar la ciudad y para cambiar la visión de las personas horario porque además todo está en el diseño hay un diseño de la exclusión que no lo notamos hay un diseño que ayuda a que las personas utilicen más carros verdad entonces hay que cambiar un diseño para cambiar esto. Tenemos varios proyectos en puerta como un camino hoy de aceras con esquinas con arbolitos y así para ir teniendo es 1 km pero eso no solo estamos hay todo un movimiento a nivel país y a nivel municipios que están entrando proceso de urbanización a generar espacios públicos, porque al atraer el turismo a caminar por dónde.</p>	
<p>5. ¿Qué papel juega la innovación y la tecnología en el desarrollo futuro de la ciudad? Por ejemplo, alguna iniciativa relacionada con la digitalización de servicios públicos.</p>	<p>Vamos a ver la innovación y todo eso son medios para lograr fines o sea la innovación no nos puede decir vamos a innovar pero para qué verdad y el caso es el mismo en los servicios públicos la innovación siempre debe estar en cómo mejoramos el acceso a los servicios a los ciudadanos cómo les facilitamos digamos por ejemplo que pague sus servicios cómo mejoramos que el acceda a los parques a trasladarse al espacio públicos y pensar en la diversidad, es un mundo diverso allí vivimos todos estamos de todos colores y tamaños esa forma de innovación tiene que ser siempre inclusiva además la innovación en la ciudad no siempre es tecnológica hola posición de una baranda diferente puedes ser hacer un nuevo paso hacer una construcción de una baranda diferente a otra hoy es innovar porque como el fin es mejorar la calidad de vida de las personas, por ejemplo tuvimos por 1 año sin capacidad de que la gente pagara sus servicios públicos por el banco no sabemos qué pasó con el banco se cayó un problema aquí con el sistema entonces qué tenemos ciento de contribuyentes que no viven aquí que tienen casas aquí que pagan los impuestos de sus casas pero siguen pagando, eran filas enormes aquí afuera, era necesaria esa innovación, entonces tenemos que ver las bases la primer cosa es escuchar a la gente, se necesita conocer la necesidad para crear el medio innovador, estamos saliendo más a las comunidades para dibujar la ciudad que queremos.</p>	

<p>6. ¿Cómo involucran a los ciudadanos en la toma de decisiones y la planificación urbana?</p>	<p>Estrategias de involucramiento, nosotros vamos a no tenemos todavía un reglamento de presupuestos participativos partidos que lo ideal hoy tenemos un proceso mediante el cual cada año los consejos de distrito que son los representantes de cada distrito entonces el municipio Santo Domingo tiene 8 distritos en cada uno hay un representante municipal escogidos popularmente y ellos conforman un consejo de diferentes parte y esos son los que definen proyectos para sus comunidades se supone, entonces lo que hemos hecho es que se obliga a que hagan audiencias abiertas para hacer los procesos correctos, entonces este año ellos publicaron en diferentes redes que decía se realizara en el salón san miguel todos los grupos para que vengan con sus necesidades para tomarlos en cuenta para el proyecto, llegaban los grupos ponían la el nombre de sus calles y decían ocupamos una cera, queremos becas y ellos hacen como un banco de proyectos y después se priorizan y dan inicio así en cada distrito entonces esta es una forma de ir fomentando la participación ciudadana nos falta por ejemplo el tema de planeación urbana y todavía tenemos que afinar más, mucho más, por ejemplo cada vez que vamos a hacer un parque no se utilizan metodología de participación ciudadana solo se contrata un arquitecto, eso haced la falta de apropiación del proyecto, del cuidado y la identificación de la comunidad.</p>	
<p>7. ¿Cómo planean abordar los desafíos de transporte urbano y congestión vehicular?</p>	<p>Es el tema, nosotros no podemos regular el sistema de transporte público, ni siquiera una ruta, yo no puedo decir que vaya a pasar por aquí el autobús, para hacer eso tengo que hacer una solicitud, todo esta centralizado que no debería de ser. Primero tenemos limitaciones a eso, debemos llevar propuestas a los problemas. Es todo un tema en santo domingo la gente ya ha colapsado esta cosa muchas salidas, un carro se atravesó en barrio socorro y esto colapsó todo. Fue una locura. Santo domingo tiene entradas y salidas por todos lados. Se debería de pagar a una ingeniera privada para que haga una propuesta de reorganizamiento vial, pero esto, lo tienen que aprobar. Ya se había aprobado, pero hubo oposiciones, siempre hay personas que no les gusta que pasen muchos autos por su barrio y cómo eran parte de una municipalidad grande ya no se prosiguió con el proyecto. Lamentablemente esa urbanización iba a traer inversión del estado ahí porque cuando se declara una calle en estado ruta travesía tienen que hacerles ciertas condiciones. Los planes que tenemos son recuperar los diseños que existen para la reorganización vial para mejorarla congestión vial según los planes que había que el gobierno abandonó fue la replantación del transporte público, lo ideal es enlazar los buses con los trenes y demás. buscar como impulsar,</p>	

	<p>movernos, promover que todos esos planes a desarrollar se apliquen y lleguen a las municipalidades.</p>	
<p>8. ¿Cuáles son las políticas de la ciudad en cuanto a sostenibilidad y protección ambiental?</p>	<p>Nosotros tenemos un departamento de sociedad ambiental hola bueno primero vemos la sostenibilidad en las primeras 3 dimensiones social ambiental y económica no solamente hola ambiental digamos esa definición de desarrollo sostenible en estas 3 dimensiones pero si hay una parte ambiental muy fuerte por varias cosas uno nosotros manejamos el acueducto municipal entonces tenemos tomas de captación de agua hoy tenemos que son a cielo abiertos algunos que son ríos hoy también se tienen pozos tenemos tambos hay un manejo ambiental muy fuerte de la protección de las tomas las cuencas hasta el tema el tratamiento del agua y evitar la contaminación. El otro tema es la educación ambiental hoy educación prevención hay todo un movimiento en colegios y escuelas hola que pasa todas tenemos un sistema de recolección de reciclaje que pasa todas las semanas hola este entonces el tema reciclaje fuerte acá porque hoy tenemos cuadrillas centros de acopio tenemos calendarios anuales. Tuvimos un inconveniente donde la recolección de reciclaje no terminó de pasar y las personas con todo su derecho hicieron reclamos por la situación. Lo que pasa es que un carro no estaba funcionando. El tema del reciclaje, tenemos la parte ambiental tenemos proyectos de arborización, de educación ahora vamos a tener proyectos de realidad virtual para la sensibilización de escuelas y colegios con tema de protección de océanos. Lo cual es importante tenemos en la ciudad el lema de que el océano inicia aquí, nuestros ríos. La basura que usted desecha puede llegar al mar. También a la hora de hacer compras, el ahorro de energía y de agua. Hay toda una organización que procura y regula.</p>	
<p>9. ¿Ha escuchado hablar sobre las ciudades esponja?</p>	<p>No.</p>	<p>Se refiere a las ciudades que tienen un enfoque urbanístico que busca mitigar los efectos de las inundaciones y mejorar la gestión del agua de la ciudad. En lugar de depender principalmente de sistemas de drenaje tradicionales, las ciudades esponjas utilizan una combinación de técnicas naturales y construidas para absorber, retener, filtrar y reutilizar el agua de lluvia de manera sostenible.</p>

10. ¿Considera que se implementa dicha práctica en nuestra ciudad?	Me parece una gran idea, ahora que hablas de ello, la ruta caminable que había comentado tiene como fin también captar el agua de lluvia, tendrán debajo un sistema de filtración. será más caro porque el sistema se va a conectar con el alcantarillado, estamos comenzando, pero creo que se puede hacer, es algo necesario y urgente es focalizado en inundaciones. Podría funcionar eficazmente como la siembra del agua, la reutilización de la misma, prevención de inundaciones y demás.	
--	---	--

Elaboración propia, 2024, con base en respuesta a la encuesta aplicada.

Tabla 8.

*Entrevista “Implementación de Estrategias de estrategias de Ciudades Globales en mi Ciudad Latinoamericana”.*

Ciudad latinoamericana	Nombre de la persona entrevistada	Función Pública
San José, San José, Costa Rica.	Anónimo	Administrador Educativo Municipalidad de San Pablo, Heredia.
Pregunta	Respuesta	Aplicación extra en caso de desconocimiento
1. ¿Ha escuchado hablar del término “estrategias de ciudades globales”?	No.	Se refiere a planes y acciones diseñados por las autoridades locales y los líderes de las ciudades globales; tales como Nueva York, Londres, Hong Kong, entre otras; implementados para fortalecer la posición de una ciudad como un centro global influyente en aspectos de desarrollo económico, infraestructura, cultura y atracción turística, sostenibilidad y protección ambiental, y gobernanza, y colaboración internacional.
2. ¿Cuáles son las principales industrias o sectores económicos en los que se está enfocando la ciudad para estimular el crecimiento económico?	El gobierno ha hecho recorte del presupuesto, hablando el ámbito estudiantil. esto limita a todas los sectores económicos y su crecimiento.	
3. ¿Qué estrategias están implementando para atraer inversiones y crear más oportunidades de empleo?	Te hablaré desde el desarrollo de la educación, del desarrollo de la población estudiantil en general. lo que se está haciendo es nuevos convenios con otros países en cuanto a los intercambios. tenemos la línea de la municipalidad donde se obtienen varias ayudas.	

4. ¿Qué iniciativas están promoviendo para fomentar la cultura local y el turismo en la ciudad?	No contestó, debido a ser de un área diferente a su jurisdicción.	
5. ¿Qué papel juega la innovación y la tecnología en el desarrollo futuro de la ciudad? Por ejemplo, alguna iniciativa relacionada con la digitalización de servicios públicos.	El siguiente año se contarán con tecnologías más enfocadas, más atractivas para estudiantes para que se puedan desarrollar mejor como la actualización del área de informática. Ahora todo es tecnología, es importantísimo continuar actualizándose en ello.	
6. ¿Cómo involucran a los ciudadanos en la toma de decisiones y la planificación urbana?	No contestó, debido a ser de un área diferente a su jurisdicción.	
7. ¿Cómo planean abordar los desafíos de transporte urbano y congestión vehicular?	No contestó, debido a ser de un área diferente a su jurisdicción.	
8. ¿Cuáles son las políticas de la ciudad en cuanto a sostenibilidad y protección ambiental?	El reciclaje, tenemos el comité de banderazo ha tenido buena aceptación entre los estudiantes.	
9. ¿Ha escuchado hablar sobre las ciudades esponja?	No.	Se refiere a las ciudades que tienen un enfoque urbanístico que busca mitigar los efectos de las inundaciones y mejorar la gestión del agua de la ciudad. En lugar de depender principalmente de sistemas de drenaje tradicionales, las ciudades esponjas utilizan una combinación de técnicas naturales y construidas para absorber, retener, filtrar y reutilizar el agua de lluvia de manera sostenible.
10. ¿Considera que se implementa dicha práctica en nuestra ciudad?	La idea es muy buena, todo depende del costo de la inversión y todo lo que incumbe tener un sistema de este tipo como la infraestructura, la materia prima y demás. Considero que la ciudad si está preparada para implementar estas ideas.	

Elaboración propia, 2024, con base en respuesta a la encuesta aplicada.